

**executive mba –  
business trends**

**executive mba –  
project management**

**2022**



Wyższa Szkoła Bankowa  
we Wrocławiu

# PORAŻKI PRZEKUWAJ W SUKCESY

## Czy lepszą naukę wyciąga się z sukcesów, czy z porażek?

Sukces i porażka to nieustanny taniec w życiu zawodowym. I choć sukces zawsze smakuje dobrze i zawsze jest wyczekiwany, to na pewno pozostaje w naszej pamięci krócej niż porażka, dzięki niej można wyciągnąć bardzo cenne lekcje na przyszłość. Uczy ona pokory te osoby, które są waleczne i wytrwale w dążeniu do celu, a także rozwija nas i poszerza horyzonty. Z drugiej strony, niepowodzenie ma dużą moc destruktywną, demotywuje, świetnie wykorzystuje naszą chwilową słabość i atakuje, bo podcina skrzydła, a my tracimy wiarę w sens działania. Czasami nie mamy pojęcia, jak znaleźć „klucz” i wyjść z całej sytuacji silniejszymi. Ale gdy już odkrywamy w sobie siłę, aby podnieść się po porażce, to płoniemy od motywacji i wiary we własne możliwości. Jeżeli znajdziemy w sobie odwagę do dalszego działania, nic nie jest w stanie nas zatrzymać albo zachwiać wiary w sens dążenia do celu. Dlatego też, w oparciu o własne doświadczenia, nie zrażam się nigdy i zawsze walczę do końca. Stąd wzięło się zdanie, które powtarzam przy różnych okazjach: „Porażki przekuwaj w sukcesy”. Bo właśnie te zwycięstwa, poprzedzone niepowodzeniem, najbardziej nas zmieniają i pamiętamy je przez lata. Staram się też być po prostu dobrym człowiekiem. Wierzę, że to mój przepis na sukces, a ponadto konsekwencja, dyscyplina i oczywiście ciężka praca.

## Czy w Pani życiu był jakiś moment zwrotny?

Moment zwrotny w podejściu do życia zawodowego nastąpił w 2015 roku. Kiedy urodziłam pierwsze dziecko, w moim życiu zagościła cierpliwość w bardzo szerokim znaczeniu tego słowa. Pojawienie się drugiego dziecka tylko ją podbiło. Nie oznacza to, że odpuściłam czy obniżyłam swoje oczekiwania wobec siebie i innych. Po prostu zrozumiałam, że bycie zawsze pierwszą i najlepszą nie przekłada się na duże, rewolucyjne zmiany. Czasami trzeba na nie poczekać bądź mogą nie nastąpić wcale. Uświadomiłam sobie, że nawet jeżeli ja jestem gotowa, ja mogę, ja chcę tu i teraz, bo jestem przekonana o słuszności swojego działania i jest ono poparte analizą faktów ze świata nauki i techniki, to nie zawsze stanie się tak, jak sobie tego życzę. W takich sytuacjach cierpliwość jest niezmiernie ważna, dlatego musiałam się jej nauczyć, w czym pomogło mi macierzyństwo.

## Karolina Rduch

East Europe HSE manager, FAURECIA

uczestniczka studiów Executive MBA – Business Trends w WSB we Wrocławiu



# EXECUTIVE MBA – BUSINESS TRENDS

## O PROGRAMIE

Studia Executive MBA – Business Trends powstały we współpracy z firmą Adventure for Thought leadership & strategy. Przygotowaliśmy je, bazując na najnowszych trendach w biznesie i innowacyjnych koncepcjach zarządzania. Studia trwają rok (dwa semestry), a zajęcia prowadzimy w języku polskim. Program składa się z 10 modułów, a każdy z nich obejmuje 16 godzin zajęć.

## DLA KOGO

Studia przygotowaliśmy dla przedstawicieli wyższej kadry menedżerskiej, poszukujących inspiracji do nowoczesnego zarządzania organizacją. Uczestnicy programu zapoznają się z trendami pojawiającymi się obecnie na rynkach światowych. Dzięki temu zyskują świeże spojrzenie na biznes i zarządzanie nim, a także poznają sposoby na wykorzystanie tych trendów w swoich organizacjach.

## ZASADY ZALICZENIA

Poszczególne moduły w ramach programu uczestnicy zaliczają na podstawie wytycznych trenera (praca domowa, projekt grupowy, obecność na zajęciach).

Zaliczenie studiów polega na uzyskaniu pozytywnej oceny z/ze:

- wszystkich modułów w ramach programu,
- pracy biznesowej,
- testu końcowego.

Warunkiem jest również frekwencja na zajęciach w wymiarze minimum 80%.

Praca biznesowa to opis inspiracji, którą uczestnik zaczerpnął podczas zajęć i może opisywać zarówno wdrożenie, jak i rozpisanie pomysłu na przyszłość. Powinna zawierać opis problemu biznesowego, zastosowanego narzędzia oraz realnych lub oczekiwanych rezultatów tej implementacji. Prace oceniają eksperci.

## DYPLOM MBA

Absolwenci programu otrzymują świadectwo ukończenia studiów Executive MBA – Business Trends, wystawiane przez WSB we Wrocławiu, dyplom Executive MBA – Business Trends, sygnowany przez rektora WSB we Wrocławiu, oraz certyfikat potwierdzający kompetencje przywódcze wystawiony przez Aft leadership & strategy.



*Aby kontynuować rozwój, czasem musimy prawie wszystko zmienić. Zmienić, bo świat się zmienił, bo przychodzą nowe technologie i nowe pokolenia. Jednocześnie jesteśmy przyzwyczajeni do starego, co przeszkadza w zmianie. Moduły Leadership, prowadzone przez trenerów Aft leadership and strategy, pozwalają przyjrzeć się naszym kompetencjom w zakresie zarządzania sobą (Self-Leadership) oraz zarządzania w relacjach (Co-Leadership), co jest fundamentem rozwoju zawodowego oraz rozwoju biznesu na wyższym poziomie. A tego wymagają od nas dzisiejsze czasy.*

### Jacek Skrzypczyński

wykładowca programu EMBA – Business Trends  
Adventure for Thought leadership and strategy

# ATUTY PROGRAMU

- Partner biznesowy studiów – Adventure for Thought leadership & strategy.
- Rozwój kompetencji przywódczych, networking jako poszerzenie swojej sieci kontaktów, a także podtrzymanie relacji absolwentkich.
- Niekonwencjonalne metody szkolenia, najwyższej klasy trenerzy, m.in. Jacek Skrzypczyński, Elżbieta Krokosz, Łukasz Wrona, prof. dr hab. Marek Szopa i Bartosz Stawski.
- Studia dla kadry menedżerskiej z długoletnim stażem kierowniczym (minimum osiem lat), również jest to program adresowany do absolwentów studiów MBA jako kontynuacja studiów i aktualizacja wiedzy dotyczącej aktualnych trendów w biznesie.
- Dyplom Executive MBA – Business Trends wystawiony przez WSB we Wrocławiu.
- Absolwenci studiów MBA są zwolnieni z obowiązku składania egzaminu dla kandydatów na członków rad nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa.
- Program Business Trends został zakwalifikowany do klasy obiecującej w ratingu programów MBA SEM Forum 2020.

## PROGRAM STUDIÓW EXECUTIVE MBA – BUSINESS TRENDS

Orientation Day. Leadership Essentials – 16 godz.

Artificial Intelligence w biznesie – 16 godz.

Zarządzanie talentami – 16 godz.

Zarządzanie wartością firmy – 16 godz.

Teoria gier w podejmowaniu decyzji – 16 godz.

Innowacje w biznesie. Narzędzia myślowe –  
Thinking Tools – 16 godz.

Storytelling – 16 godz.

Strategia zrównoważonej transformacji –  
16 godz.

Perswazja dla zaawansowanych – 16 godz.

Leadership Challenge – 16 godz.

Leadership Challenge to dwudniowa, wyjazdowa sesja z zakresu przywództwa osobistego, zespołowego i organizacyjnego, składająca się z serii ćwiczeń, dyskusji i refleksji, prowadzona metodą Experiential Education. Grupa i każdy uczestnik staną przed szeregiem niekonwencjonalnych wyzwań odpowiadających temu, co dzieje się we współczesnym świecie, tak aby powrócić do swoich firm z ładunkiem nowej inspiracji w zakresie przewodzenia sobie i swoim ludziom. Elementem programu będzie informacja zwrotna dla każdego uczestnika oraz wizja i plan rozwoju na przyszłość. Sprawdź się w działaniu i zaplanuj, co ze swoich doświadczeń przekażesz swoim następcom.



*Kiedys wystarczyło, aby temat zarządzania talentami był w rękach działów human resources. Dziś już wiadomo, że takie rozwiązanie się nie sprawdza. Konieczne jest zaangażowanie najwyższej kadry menedżerskiej. I coraz bardziej rozumieją to menedżerowie. Uczestnicy studiów Executive MBA – Business Trends za każdym razem oceniają jakość i przydatność tego modułu na najwyższym poziomie, gdyż mają świadomość, że to w ogromnej mierze ich nowa rola. Wielu z nich decyduje się na zastosowanie narzędzi do zarządzania talentami, np. „Matrycy 9 pól” do oceny rezultatów i potencjału w swoich organizacjach, i pisanie potem swoich prac dyplomowych na podstawie tych wdrożeń. Bardzo dużym atutem tych studiów jest właśnie praktyczność podejścia we wszystkim, nad czym pracujemy, i możliwość przekładania tego od razu na działania we własnej organizacji.*

### Elżbieta Krokosz

wykładowca programu EMBA – Business Trends  
Adventure for Thought leadership & strategy

# SUKCES NALEŻY SMAKOWAĆ WSPÓLNIE

## **Co Pana motywuje do działania?**

Traktuję pracę jako pasję i przyjemność, czerpiąc w ten sposób wewnętrzną motywację do działania. Inspirują mnie nowe zadania, wyzwania i sytuacje, w których można się sprawdzić. Zaangażowanie i koncentracja na tym, co najważniejsze, powodują, że pojawiają się pierwsze sukcesy, które jeszcze bardziej popychają mnie do działania. Lubię widzieć efekty swojej pracy i cieszy mnie, kiedy potrafię doprowadzić sprawę do końca, aby symbolicznie „postawić kropkę nad i”. Jestem otwarty na nowe relacje i doświadczenia, bo taka postawa pozwala wyjść poza utarte schematy i myśleć oraz działać niestandardowo. Dużą wagę przywiązuję do poszukiwania możliwości rozwoju i inwestowania w przyszłość, ponieważ sądzę, że należy nadążać za zmianami. Uważam, że wszystkie moje dotychczasowe doświadczenia zawodowe, współpraca i relacje z ludźmi zbudowały mnie jako dobrego menedżera.

## **Jakie było największe wyzwanie, z jakim musiał się Pan zmierzyć?**

W mojej pracy zawodowej nadzoruję realizację inwestycji infrastrukturalnych w samorządzie. Odpowiadam za ich skuteczny przebieg i prowadzę ponadto kilka przedsięwzięć o charakterze projektowym. Uważam, że wysoka jakość tzw. usług publicznych powinna dzisiaj być standardem, dlatego staram się wykonywać swoją pracę profesjonalnie i z najwyższą starannością. Zarządzanie projektami to dla mnie praca i hobby zarazem. Sądzę, że każdy projekt poza aspektami ekonomicznymi i rozwojowymi stanowi także wyzwanie intelektualne, ponieważ mimo planu i ogromnej pracy włożonej w przygotowania zawsze pojawią się problemy i nigdy nie wiadomo, jaki będzie ostateczny efekt. Realizacja projektu przypomina pracę na żywym organizmie, bo żeby doprowadzić sprawę do końca, trzeba być nastawionym na cel, grać zespołowo, zmierzyć się z przeciwnościami, ryzykiem i presją czasu. To wszystko powoduje, że ta praca jest wyjątkowa i sprawia ogromną satysfakcję szczególnie wtedy, gdy kończy się zgodnie z planem. Sukces koniecznie należy smakować wspólnie, bo składa się z pracy całego zespołu.

## **Rafał Nowowiejski**

zastępca burmistrza, Urząd Miejski w Bierutowie  
uczestnik studiów Executive MBA – Project Management w WSB we Wrocławiu



# EXECUTIVE MBA – PROJECT MANAGEMENT

## ORGANIZACJA STUDIÓW

Studia Executive MBA – Project Management przygotowaliśmy we współpracy z EY Academy of Business. Są to trzysemestralne studia w języku polskim. Program składa się z 14 modułów, w trakcie których uczestnicy zdobywają kompleksową wiedzę w dwóch obszarach: General Management oraz Project Management. Dwa pierwsze semestry obejmują zajęcia z siedmiu bloków ogólnych. Zajęcia związane z zarządzaniem projektami w trzecim semestrze prowadzą eksperci z EY Academy of Business.

## DLA KOGO

Program adresujemy do menedżerów średniego i wyższego szczebla mających doświadczenie w pracy z projektami, PM oraz liderów zespołów projektowych. Dobór kandydatów pod względem ich kompetencji zapewni wysoki poziom kształcenia, a także możliwość omawiania zaawansowanych problemów oraz intensywnego networkingu między uczestnikami.

## ZASADY ZALICZENIA STUDIÓW

Zaliczenie studiów polega na uzyskaniu pozytywnej oceny z:

- wszystkich modułów z obszaru General Management,
- gry strategicznej Marketplace,
- egzaminu kończącego pierwszy rok studiów,
- obrony indywidualnej pracy projektowej po ukończeniu modułu Project Management; składa się ona z trzech elementów: prezentacja pracy, odpowiedzi na pytania komisji dotyczące projektu, odpowiedzi na pytania z zakresu modułu Project Management.

Elementem warunkującym jest frekwencja na zajęciach w wymiarze minimum 80%.

W trakcie pisania pracy zaliczeniowej uczestnicy wykorzystują realne projekty zaczerpnięte ze swojego doświadczenia.

## DYPLOM MBA

Absolwenci studiów otrzymują świadectwo ukończenia studiów podyplomowych Executive MBA – Project Management oraz dyplom Executive MBA – Project Management. Po zaliczeniu trzeciego semestru, prowadzonego przez przedstawicieli naszego partnera, zdobywają również tytuł Certyfikowanego Project Managera EY Academy of Business.



*Walorem modułu Project Management jest jego duża użyteczność i realny wymiar praktyczny. Prowadzący zajęcia trenerzy EY Academy of Business to osoby na co dzień stykające się z zarządzaniem projektami, wdrożeniami projektowymi w organizacjach i usprawnieniami aktywności menedżerskich w tym obszarze. Ich wieloletnie doświadczenie skutkuje umiejętnością efektywnego łączenia metodyk zarządzania projektem zależnie od profilu projektu i organizacji, co znajduje swoje przełożenie na sposób prowadzenia zajęć. Absolwenci studiów Executive MBA – Project Management, czerpiąc obficie z PMBoK, PMI, Prince-2, CCPM, Agile Project Management, Thinking Tools, a także z rozwiązań hybrydowych, zdobędą umiejętności racjonalnego doboru poszczególnych narzędzi projektowych oraz krytycznego spojrzenia na efektywność najbardziej popularnych metodyk projektowych. Dodatkową korzyścią jest przygotowanie przez uczestników autorskiego opracowania projektu, co pozwala na doskonalenie umiejętności na przykładzie konkretnych sytuacji biznesowych.*

### **Radosław Jacek Miler**

wykładowca programu EMBA – Project Management  
Senior Trainer & Consultant EY Academy of Business



# ATUTY PROGRAMU

- Partner biznesowy studiów – EY Academy of Business.
- Rozwój umiejętności przywódczych i zarządczych.
- Nacisk na networking wśród profesjonalistów.
- Do grona trenerów należą m.in.: dr hab. prof. WSB Mariusz Czekala, Marian Kapuściński, Michał Kisza, dr Krzysztof Koj, dr Tomasz Kopyściański, Radosław Jacek Miler, Bartosz Stawski i Artur Józwiak.
- Szkolenie z dwóch kluczowych obszarów: General Management i Project Management.
- Absolwenci studiów MBA są zwolnieni z obowiązku składania egzaminu dla kandydatów na członków rad nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa.
- Program Project Management został zakwalifikowany do klasy profesjonalnej w ratingu programów MBA SEM Forum 2020.
- Według rankingu „Perspektyw” z 2021 EMBA PM Wrocław to jeden z liderów w kategoriach wymagane doświadczenie zawodowe i studenci na stanowiskach kierowniczych.

## PROGRAM STUDIÓW EXECUTIVE MBA – PROJECT MANAGEMENT

### Orientation Day

8 godz.

Zjazd informacyjno-integracyjny

### Blok: Komunikacja

32 godz.

- Komunikacja menedżerska
- Wystąpienia publiczne / Hybrydowa komunikacja lidera (moduł online)

### Blok: Otoczenie biznesowe

48 godz.

- Otoczenie prawne
- Otoczenie ekonomiczne
- Ekonomia menedżerska

### Blok: HR

32 godz.

- Rola sił HR we wsparciu biznesu
- Narzędzia HR-owe w codziennej pracy menedżera

### Blok: Marketing

16 godz.

- Kreowanie wizerunku

### Blok: Finanse przedsiębiorstw

32 godz.

- Źródła finansowania
- Analiza wiarygodności finansowej
- Ocena efektywności inwestycji

### Blok: Strategia

32 godz.

- Zarządzanie strategiczne
- Symulacyjna gra menedżerska Marketplace

### Blok: Project Management

112 godz.

- Podstawy planowania i harmonogramowania projektów
- Zarządzanie ryzykiem w projekcie
- Zarządzanie zespołem projektowym
- Nadzorowanie realizacji projektu – metoda łańcucha krytycznego (CCPM)
- Zarządzanie portfelem projektów
- Zwinne metody w prowadzeniu projektów
- Diagnostyka organizacyjna w projekcie – narzędzia myślowe (Thinking Tools)

### Moduły do wyboru

32 godz.

Uczestnicy mogą wybrać dwa moduły z poniższych. W programie studiów znajdują się te moduły, które zostały wybrane większością głosów.

- Jak zbudować mentalny mistrzowski zespół i być nieformalnym liderem
- Design Thinking & Praktyka Zarządzania
- W co grają ludzie – osobowość lidera
- Zarządzanie biznesem międzynarodowym.

# MBA Days

W ramach MBA Days dwa razy w roku organizujemy warsztaty oraz wykłady otwarte. To dobra okazja, by zobaczyć, jak prowadzimy zajęcia, porozmawiać z wykładowcami, opiekunami, a także absolwentami i obecnymi uczestnikami studiów.

Najbliższe MBA Days odbędą się **21 czerwca** i **8 września 2022**.

Szczegóły oraz formularz zapisu znajdują się na naszej stronie [www.studiamba.wsb.pl](http://www.studiamba.wsb.pl).

## Dodatkowe szkolenia

Nasi uczestnicy mogą brać udział w ciekawych szkoleniach prowadzonych przez doświadczonych trenerów. W ubiegłym roku uczestniczyli w zajęciach „The power of Compelling Communication, Creative Flow & Purposeful Design (Rob Sullivan), „Leadership XXI wieku” (Arkadiusz Żurek), „Podróż w głąb siebie – uważność i samoświadomość” (Katarzyna Łukowska), „Lean Management” (dr Wojciech Josek).

Udział w spotkaniach jest bezpłatny.

# Zajęcia w USA – dla chętnych



Raz w roku dla uczestników programów MBA Wyższych Szkół Bankowych organizujemy wyjazd do USA z autorskim programem dostosowanym do profilu studiów MBA. Plan pobytu w Stanach Zjednoczonych obejmuje m.in. zwiedzanie Franklin University oraz spotkania i warsztaty prowadzone przez przedstawicieli wybranych amerykańskich firm. Uczestnicy odwiedzają również wybrane miasta i atrakcyjne obiekty. W 2019 roku na trasie wyjazdu znalazły się też Chicago i Waszyngton. Wyjazd jest dodatkowo płatny – więcej informacji można uzyskać w Biurze Programu MBA.



Study Tour, Franklin University

**PONAD  
22 LATA  
DOŚWIADCZENIA  
W KSZTAŁCENIU  
KADR MENEDŻERSKICH**

## Liga Mistrzów Negocjacji



Liga Mistrzów Negocjacji to uczelniane rozgrywki biznesowe dla uczestników studiów MBA w WSB we Wrocławiu i Opolu. Wydarzenie składa się z dwóch etapów. Część pierwsza to eliminacje, w których rywalizuje ze sobą dwanaście pięcioosobowych zespołów, zaś druga – finałowa – wyłania zwycięską drużynę. Całe wydarzenie rozgrywa się w fabule Dzikiego Zachodu i wykorzystuje jedną z najlepszych polskich gier strategicznych zatytułowaną Wschód Dzikiego Zachodu. Przenosi ona graczy do miasteczka Kairosity, w którym prowadzą między sobą interesy i rozwijają rodzinny biznes.

# ZASADY REKRUTACJI

## Etap 1. Spełnienie kryteriów przyjęcia na studia MBA:

- ukończone studia I lub II stopnia,
- doświadczenie zawodowe na stanowisku menedżerskim:
  - w przypadku programu EMBA – Project Management – trzy lata,
  - w przypadku programu EMBA – Business Trends – osiem lat.

## Etap 2. Zapisanie się na studia i dostarczenie dokumentów.

Zachęcamy do założenia Konta Kandydata i zapisania się za jego pośrednictwem na studia. Konto zaprojektowaliśmy tak, by maksymalnie ułatwić proces rekrutacji. Informacje, jak je założyć, znajdują się na naszych stronach internetowych.

### Dokumenty rekrutacyjne:

- wypełniony kwestionariusz,
- odpis dyplomu ukończenia studiów wyższych I lub II stopnia,
- CV i list motywacyjny,
- potwierdzenie stażu zawodowego na stanowisku menedżerskim,
- dowód uiszczenia opłaty za postępowanie kwalifikacyjne na konto:  
PKO BP 29 1020 5242 0000 2602 0200 9876.

## Etap 3. Umówienie się na rozmowę kwalifikacyjną.

## Etap 4. Podpisanie umowy wraz z podaniem i dostarczenie jej za pośrednictwem Konta Kandydata.

## Biuro Programów Executive MBA

ul. Fabryczna 29-31, 53-609 Wrocław

tel.: 71 376 23 75, 71 376 23 92

e-mail: mba@wsb.wroclaw.pl

**Dorota Otręba**, dyrektor programu MBA  
tel.: 882 703 389

**Monika Syguła**, koordynator programu MBA  
tel.: 532 082 710

**Monika Sowa**, koordynator programu MBA  
tel.: 532 082 708

## Executive MBA – Project Management

Opłaty:

- za postępowanie kwalifikacyjne: 200 zł
- wpisowe: 500 zł
- czesne.

### Proponujemy dogodny system płatności za studia:

Liczba rat	Wysokość raty	Całkowite chesne
1 rata	25 000 zł	25 000 zł
3 raty	8800 zł	26 400 zł
15 rat	1900 zł	28 500 zł

## Executive MBA – Business Trends

Opłaty:

- za postępowanie kwalifikacyjne: 200 zł
- wpisowa: 1000 zł
- czesne.

### Proponujemy dogodny system płatności za studia:

Liczba rat	Wysokość raty	Całkowite chesne
1 rata	21 000 zł	21 000 zł
2 raty	11 000 zł	22 000 zł
10 rat	2350 zł	23 500 zł

## Promocje

Kandydaci, którzy zapiszą się w terminie 29.03.–30.06.2022, otrzymają zniżkę 1000 zł.

Kandydaci, którzy zapiszą się w terminie 1.07.–15.09.2022, otrzymają zniżkę 500 zł.

## Promocje dla absolwentów WSB

### Executive MBA – Project Management

Absolwenci WSB, którzy zapiszą się na studia w terminie 29.03.–30.09.2022, otrzymają zniżkę 1500 zł w chesnym oraz zostaną zwolnieni z opłaty wpisowej.

### Executive MBA – Business Trends

Absolwenci WSB, którzy zapiszą się na studia w terminie 29.03.–30.09.2022, otrzymają zniżkę 1000 zł w chesnym oraz zostaną zwolnieni z opłaty wpisowej.

Więcej informacji na

[WWW.STUDIAMB.WSB.PL](http://WWW.STUDIAMB.WSB.PL)

**Wydawca:**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu  
ul. Fabryczna 29-31, 53-609 Wrocław

**Koncepcja:**

Centrum Rozwoju Szkół Wyższych  
TEB Akademia sp. z o.o.

**Druk i oprawa:**

VMG Print sp. z o.o.

## Jesteśmy eko

Każdy z nas powinien zadbać o ochronę lasów i żyjących w nich zwierząt. Informator, który właśnie czytasz, powstał przy użyciu papieru oznaczonego certyfikatem FSC®. Oznacza to, że pochodzi on ze sprawdzonych, legalnych źródeł, a drewno nie zostało pozyskane na obszarach chronionych lub z pogwałceniem praw lokalnych społeczności.

