



# Zarządzanie projektem (XVI edycja)

- Kierunek - studia podyplomowe

Niestacjonarne 2 semestry Certyfikat **OD PAŹDZIERNIKA**

## Opis kierunku

Wg badania „Projekty Na Czas” aż 80% projektów w Polsce się nie udaje:

- nie dotrzymują terminów,
- przekraczają budżet,
- brakuje rzetelnej informacji o zaawansowaniu prac,
- ludzie są przemęczeni.

Nauczysz się usuwać te problemy stosując metodę łańcucha krytycznego Goldratta, teorię ograniczeń, kanban i metody agile.

Celem studiów jest praktyczne wykształcenie na najwyższym światowym poziomie liderów zmian w swoich organizacjach, w rolach kierowników projektów, szefów biur zarządzania projektami, dyrektorów i członków zarządu. Jako absolwent dołączysz do elitarniej sieci doświadczonych profesjonalistów dysponujących potężną wiedzą w zakresie poprawy wyników biznesowych swoich firm.

## Certyfikaty

- Otrzymasz nieodpłatnie certyfikat wydawany przez MANDARINE Project Partners - wzór
- Będziesz przygotowany do międzynarodowego certyfikatu **Theory of Constraints International Certification Organization** (poświadczającego uzyskanie kwalifikacji z zakresu teorii ograniczeń i zarządzania projektami).



## Co zyskujesz?

- Będziesz potrafił zastosować narzędzia myślowe teorii ograniczeń Goldratta do usuwania kluczowych problemów biznesowych organizacji.
- Zdefiniujesz projekty, które w krótkim czasie przyniosą istotne korzyści finansowe, i przygotujesz się do zarządzania ich realizacją.
- Poznasz metodę wernisażową, łańcuch krytyczny i kanban, aby uniknąć przekroczeń czasu i budżetu, uszczuplenia obiecanego zakresu czy też wyczerpania ludzi.
- Otrzymasz dostęp do najnowocześniejszego software'a.
- Nauczysz się kierować zespołem projektowym.
- Zajęcia dostarczą Ci konkretnych narzędzi. Na czas studiów otrzymasz zarówno software do zarządzania projektami metodą łańcucha krytycznego, zostaniesz wyposażony w bogaty zestaw narzędzi myślowych do radzenia sobie z problemami dnia codziennego.
- Przez 100 dni będziesz realizował własny projekt pod opieką konsultantów MANDARINE Project Partners. Zajęcia mają charakter sekwencyjny i są skoordynowane: każdy kolejny temat logicznie wynika z poprzednich, a wszyscy prowadzący są z MANDARINE Project Partners .

## Dla kogo?

Studia są kierowane do osób, które chcą być liderami zmian w swoich organizacjach, niezależnie od aktualnie zajmowanego stanowiska.

## Lista lektur

Lista lektur obowiązkowych i uzupełniających, które powinieneś poznać studiując Zarządzanie projektami.

- Wykaz lektur na rok akademicki 2019/20.

"

Studia na kierunku Zarządzanie projektami pozwoliły mi lepiej organizować własną pracę oraz znacznie poprawiły jakość komunikacji. Ogromną zaletą studiów w WSB były świetnie zorganizowane zajęcia prowadzone

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między wrocław a studentem zawierana jest w formie pisemnej.



przez specjalistów, którzy poza teorią posiadają ogromne doświadczenie w branży. A co najważniejsze, są w stanie zainteresować każdego, prowadząc zajęcia w sposób ciekawy, dynamiczny, oparty na realnych przykładach. Jestem bardzo zadowolona z wyboru studiów, polecam WSB i Zarządzanie projektem.

"

### Katarzyna Rudowicz

Absolwentka kierunku Zarządzanie projektem

## Program studiów

Program studiów podyplomowych na kierunku Zarządzanie projektem w WSB we Wrocławiu.



Liczba miesięcy nauki:  
**9**



Liczba godzin: **144**



Liczba zjazdów: **9**



Liczba semestrów: **2**

### Podstawy zarządzania projektami (6 godz.)

- Wstęp do zarządzania projektami
- Podstawy teorii ograniczeń Goldratta

Będziesz potrafił wskazywać rzeczywiste przyczyny problemów z terminowością, budżetem i zakresem projektu. Dowiesz się, jak identyfikować kroki procesu zarządzania i realizacji projektu oraz definiować rolę ograniczenia w zarządzaniu.

### Zarządzanie w środowisku wieloprojektowym i wielozadaniowym (32 godz.)

- Zła wielozadaniowość (zławiel) jako główne źródło problemów w projektach
- Kanban w zarządzaniu portfelem projektów
- Kanban w zarządzaniu zadaniami
- Efektywność osobista w środowisku wieloprojektowym i wielozadaniowym

Nauczysz się rozpoznawać i redukować złą wielozadaniowość (zławiel) w swoim zespole oraz w pracy własnej przy pomocy kanbanu.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między wrocław a studentem zawierana jest w formie pisemnej.



### **Analiza biznesowa projektu (12 godz.)**

- Ocena rentowności projektu
- Definiowanie projektu

Nauczmy Cię tworzenia karty projektu (OPP), ustalania celów biznesowych i operacyjnych projektu oraz produktów projektu i kryteriów odbioru, powiązania celów projektu z celami firmy, ustalania ról w projekcie (sponsor, kierownik projektu, kierownicy zadań), identyfikacji projektów nierentownych (chupchików).

### **Planowanie projektu i zarządzanie realizacją (32 godz.)**

- Planowanie projektu: sieć projektu i drzewo przeszkód
- Podstawy harmonogramowania
- Metoda łańcucha krytycznego Goldratta
- Gałąź negatywna i zarządzanie ryzykiem

Będziesz miał takie umiejętności, jak tworzenie sieci projektu, harmonogramowanie, przypisywanie zasobów, przyspieszanie projektu metodą łańcucha krytycznego, właściwe użycie narzędzi informatycznych, tworzenie planów awaryjnych, zarządzanie realizacją projektu.

### **Rozwiązywanie problemów biznesowych (14 godz.)**

- Drzewo celów i drzewo stanu obecnego
- Diagram analizy konfliktu (chmura)

Nauczysz się identyfikacji kluczowych problemów i generowania przełomowych rozwiązań z wykorzystaniem techniki chmury. Będziesz umieć budować zaangażowanie w zmiany przez zastosowanie koncepcji poziomów oporu przed zmianą.

### **Ludzie w projekcie (14 godz.)**

- Komunikacja w projekcie
- Praca z zespołem projektowym

Zdobędziesz takie kompetencje, jak identyfikacja i usuwanie najczęstszych problemów w komunikacji ustnej i



pisemnej, delegowanie i odbieranie zadań, udzielanie informacji zwrotnej, wykorzystanie naturalnych preferencji ludzi do budowy efektywnego zespołu, unikanie zbędnej pracy zespołowej, praca z zespołem na różnych etapach rozwoju.

### **Zagadnienia zaawansowane (10 godz.)**

- Pomiar efektywności procesu zarządzania projektami
- Zarządzanie projektem rozwoju nowego biznesu

Dowiesz się, jak oceniać efektywność zarządzania projektami w danym środowisku biznesowym, doprowadzać do zgody interesariuszy na fundamentalną zmianę sposobu zarządzania projektami w firmie, tworzyć i testować innowacyjne modele biznesowe w startupie, przygotowywać skalowanie startupu.

### **Konsolidacja wiedzy (24 godz.)**

- Cztery seminarya dyplomowe
- Egzamin końcowy i obrona prac

Zdobędziesz takie umiejętności, jak prezentowanie przed decydentami, zadawanie pytań i krytyczna ocena prezentowanych analiz i raportów, zastosowanie posiadanej wiedzy do rozwiązywania zagadnień biznesowych w czasie rzeczywistym w warunkach naturalnych.

### **Forma zaliczenia**



pisemne streszczenie  
wskazanych lektur



egzamin końcowy



napisanie i prezentacja  
raportu z realizacji  
projektu poznanymi  
metodami

## **Wykładowcy**



### **Marek Kowalczyk**

Wykładowca w zakresie teorii ograniczeń i zaawansowanych zagadnień zarządzania projektami. Wraz z zespołem MANDARINE Project Partners pomógł zrealizować w terminie największy w Europie projekt IPO – wejście na GPW Polskiej Grupy Energetycznej SA. W warty 2 mld USD projekt zaangażowane było ok. 2000 osób i zakończono go w „niemożliwym” czasie 7 miesięcy. W ramach MINT Books jest wydawcą literatury z zakresu teorii ograniczeń. Był organizatorem trzech edycji TEDxWSB. Studiował w Tokyo International College i State University of New York at Buffalo; jest absolwentem Katolickiego Uniwersytetu Lubelskiego ze specjalizacją w zakresie logiki i metodologii nauki. Twórca i redaktor bloga [blog.projektynczas.pl](http://blog.projektynczas.pl)

### **Szymon Włochowicz**

Wykładowca w zakresie zarządzania ryzykiem i zwinnych metod zarządzania. Praktyk zarządzania projektami i portfelem projektów. Menedżer w firmie tworzącej systemy informatyczne dla biznesu, odpowiedzialny za rozwiązania mobilne. Stworzył i prowadził Project Management Office w wiodącej ogólnopolskiej firmie internetowej. Zarządzał zespołem tworzącym produkt mobilny używany przez 1,3 mln osób. Ekspert w zakresie zwinnych metod zarządzania. Rozwija narzędzia myślowe teorii ograniczeń do synchronizacji programów i portfeli projektów.

### **Tomasz Drozdel**

Wykładowca w zakresie narzędzi myślowych i metody łańcucha krytycznego. Koordynator ds. projektów w firmie WIELTON SA. Swą karierę zawodową zaczynał jako konstruktor. Wiedziony nieustającą chęcią optymalizacji otaczającej go rzeczywistości, zainicjował przemiany, które w krótkim czasie zaskutkowały wdrożeniem w Centrum Badawczo-Rozwojowym zarządzania portfelem projektów rozwoju nowych produktów zgodnie z metodą łańcucha krytycznego. Obecnie odpowiada za koordynację i terminową realizację portfela kilkunastu kluczowych dla grupy kapitałowej WIELTON projektów.

### **dr Marzena Mazur**

Wykładowca w zakresie komunikacji i pracy zespołowej. Coach, mentor, doradca biznesowy i dziennikarz radiowy. Zajmuje się psychologią społeczną i psychologią biznesu. Specjalizuje się w marketingu narracyjnym (personal branding) i rozwoju zawodowym wyższej kadry menedżerskiej. Jest prezydentem polskiego oddziału International Institute of Coaching. Od wielu lat współpracuje z Radiem Tok FM prowadząc pierwszą w Polsce autorską audycję o zarządzaniu „Strefa Szefa”. Autorka kilkunastu artykułów naukowych i kilkudziesięciu publikacji w prasie branżowej i codziennej.



## Partnerzy kierunku



### Special promotion for candidates.

Nie czekaj, wypełnij formularz rejestracyjny i zgłoś się na studia już dziś.

Zapisując się do 30 września, **zyskujesz 550 zł:**

- 300 zł dzięki niższe w czesnym
- 250 zł dzięki promocji we wpisowym

do 30 września  
**550 zł zł**

taniej



# Ceny dla kandydatów

## Studia to inwestycja, która się zwraca

W Wyższej Szkole Bankowej szanujemy Twój czas i pieniądze, dlatego o finansach mówimy otwarcie. Nie mnożymy dodatkowych opłat, nie przemycamy małym druczkiem ukrytych kosztów. U nas wiesz dokładnie, za co płacisz.

Studia podyplomowe to inwestycja, która zwraca się już w ich trakcie, w postaci nowych umiejętności i kontaktów, które owocują w biznesie. Wybierz studia podyplomowe w WSB i przekonaj się na własnym przykładzie, jak inwestować w siebie, aby czerpać z tego korzyści teraz i w przyszłości.

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

	Rok nauki	Czesne
8 rat	1 rok	852 zł 890-zł





# Ceny dla absolwentów WSB

## Studia to inwestycja, która się zwraca

W Wyższej Szkole Bankowej szanujemy Twój czas i pieniądze, dlatego o finansach mówimy otwarcie. Nie mnożymy dodatkowych opłat, nie przemycamy małym druczkiem ukrytych kosztów. U nas wiesz dokładnie, za co płacisz.

Studia podyplomowe to inwestycja, która zwraca się już w ich trakcie, w postaci nowych umiejętności i kontaktów, które owocują w biznesie. Wybierz studia podyplomowe w WSB i przekonaj się na własnym przykładzie, jak inwestować w siebie, aby czerpać z tego korzyści teraz i w przyszłości.

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

	Rok nauki	Czesne
8 rat	1 rok	827 zł 890-zł