

Akademia Lean Leadera

- Kierunek - studia podyplomowe

Tradycyjne 2 semestry Rekrutacja zakończona **OD PAŹDZIERNIKA**

Opis kierunku

Rekrutacja zakończona! Wpisz się na listę rezerwową, a poinformujemy Cię kiedy ponownie uruchomimy zapisy na ten kierunek!

Studia w formule tradycyjnej.

Nową wiedzę i umiejętności zdobywasz, dzięki zajęciom realizowanym podczas weekendowych zjazdów, zgodnie z ustalonym harmonogramem zjazdów.

Czy możliwe jest takie kierowanie przedsiębiorstwem, by każdy z pracowników świadomie przyczyniał się do budowania przewagi konkurencyjnej? Tak – przekierowując firmę na tory Strategii Lean. Współczesne podejście Lean to obejmująca całą organizację strategia, a nie wdrażanie narzędzi; to włączenie wszystkich procesów i szczebli w przemyślane eliminowanie marnotrawstw; to zmiana postaw liderów i pracowników.

Lean Lider idzie też krok dalej – panuje nad całością procesów, potrafi zachęcić podwładnych do zaangażowania się w procesy produkcji i funkcjonowania przedsiębiorstwa, potrafi kierować projektami wdrożeniowymi i na bieżąco rozwiązywać problemy tak, by przyczynić się do sprawniejszego „szczuplejszego” funkcjonowania firmy.

Naszym celem jest przekazanie Ci praktycznej i innowacyjnej wiedzy z zakresu Lean Management, rewelacyjnej metodologii, która pozwoli Ci na osiągnięcie doskonałych wyników operacyjnych oraz wypracowanie przewagi konkurencyjnej.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między szczytem a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Jeśli zainteresował Cię ten kierunek i chcesz dowiedzieć się więcej w kwestiach rekrutacji (np. ilość dostępnych miejsc czy terminy składania dokumentów) skontaktuj się z naszym Biurem Rekrutacji:

e-mail: rekrutacja@wsb.szczecin.pl,
tel. 91 422 58 58.

Co zyskujesz?

Zajęcia realizowane są w oparciu o warsztatową metodologię. Gry symulacyjne przybliżą Ci podstawowe założenia i narzędzia związane z koncepcją Lean Management.

Zajęcia odbywają się m.in. we współpracującej z nami w firmie KK Wind Solutions.

Wiedzę i umiejętności przekazywane przez praktyków z wieloletnim doświadczeniem we wdrażaniu i zarządzaniu metodyki Lean.

Dla kogo?

Studia kierowane są do wszystkich osób zainteresowanych zwiększeniem kompetencji w zakresie doskonalenia procesów i polepszania wyników organizacji.

Grupę docelową stanowią przede wszystkim specjaliści i inżynierowie zajmujący się wsparciem bądź optymalizacją procesów, a także kadra kierownicza średniego i wyższego szczebla.

Program studiów

Program studiów podyplomowych na kierunku Akademia Lean Leadera



Liczba miesięcy nauki:
9



Liczba godzin: **160**



Liczba zjazdów: **10**

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między szczecin a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

GŁÓWNE KONCEPCJE DOSKONALENIA PROCESÓW (1 godz.)

TPS. System Produkcyjny Toyota.

VSM. MAPOWANIE STRUMIENIA WARTOŚCI (15 godz.)

Mapa stanu obecnego,
Mapa stanu przyszłego,
Narzędzia: FIFO, Supermarket, Kanban, Heijunka,
Szczupły łańcuch dostaw.

PRACA STANDARDOWA I TWI- PROGRAM DOSKONALENIA UMIEJĘTNOŚCI PRZEŁOŻONYCH I METOD PRACY (16 godz.)

Czas taktu a czas cyklu,
Pełne obciążenie pracą,
Aspekty BHP, jakościowe i efektywność w procesie standaryzacji,
Dokumentacja standardu,
TWI – Efektywne sposoby szkolenia,
TWI – Struktura podziału pracy,
TWI – System rozwoju kompetencji pracowników w Lean.

SYSTEM SSĄCY (8 godz.)

Lean w logistyce produkcyjnej i zakupach,
Plan dla każdej części Milk run,
Kanban, Supermarket.

5S. ORGANIZACJA MIEJSCA PRACY (8 godz.)

5 kroków 5S,
Audyty 5S.

KAIZEN. CIĄGŁE DOSKONALENIE PROCESÓW (16 godz.)

7 Strat. Dom Ciągłego Doskonalenia,
Metodologia Kaizen,
System sugestii pracowniczych,
Kaizen na sposób Toyota,
Warsztat Kaizen (Blitz).

ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW ZA POMOCĄ ANALIZY PRZYCZYN ŹRÓDŁOWYCH (8 godz.)

Definiowanie stanu obecnego i docelowego za pomocą mapy procesu,
Wyznaczanie celu,
Analiza przyczyn źródłowych. Diagram ryby i 5 x dlaczego,
Plan działań.

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI (8 godz.)

Karta Projektu,
WBS (Work Breakdown Structure),
Ścieżka krytyczna.

SEMINARIUM (8 godz.)

Rozwiązywanie problemów.

ZARZĄDZANIE WIZUALNE (8 godz.)

Shop Floor Management,
Informacja wizualna a zarządzanie wizualne,
Wizualizacja efektywności za pomocą wskaźników.

GŁÓWNE KONCEPCJE DOSKONALENIA PROCESÓW (1 godz.)

TOC. Teoria ograniczeń.

ZAGRAJ W LEAN. GRA STYMULUJĄCA PROCES PRODUKCYJNY (15 godz.)

Praktyczne zastosowanie wiedzy nabytej w poprzednich modułach.

TPM. ZARZĄDZANIE SPRAWNOŚCIĄ MASZYN I URZĄDZEŃ (8 godz.)

Cele i filary TPM,
Autonomiczne utrzymanie ruchu,
Lekcje jednopunktowe,
Wskaźniki OE i OEE.

SMED. SZYBKIE PRZEBROJENIE MASZYN (8 godz.)

Czynności wewnętrzne,
Czynności zewnętrzne,
Obserwacje procesu.

KOMUNIKACJA W ORGANIZACJI I ZESPOLE. ZARZĄDZANIE ZMIANĄ (8 godz.)

Komunikacja w grupie,
Dawanie informacji zwrotnej,
Bariery komunikacyjne w organizacji,
Rozpoznanie potrzeby zmiany i źródła zmian,
Gotowość do zmian, dynamika zmian.

BUDOWANIE EFEKTYWNYCH ZESPOŁÓW (8 godz.)

Warunki efektywnej współpracy,
Typy osobowości, czyli kogo masz w grupie?
Zasady tworzenia i działania wysokowydajnych zespołów,
Etapy rozwoju zespołu,
Dynamika zespołu: role grupowe.

CASE DAY (16 godz.)

Doskonalenie procesów.

Forma zaliczenia



Przygotowanie
studium przypadku
podczas Case Day



Przygotowanie
projektu i jego obrona

Wykładowcy

mgr inż. Krzysztof Kowalski

Absolwent Wydziału Elektrycznego ZUT w Szczecinie. Ukończył również zarządzanie jakością i studia MBA oraz Strategic Leadership Academy w ICAN Institute. Swoje doświadczenie zdobywał pracując w Stoczni Szczecińskiej (1992-1998) jako kontroler jakości, a następnie w Sonion Polska (1998-2007) na stanowiskach takich jak: inżynier zapewnienia jakości, szef zapewnienia jakości, szef operacyjny oraz dyrektor operacyjny, a także w DGS Poland (2007-2017) na stanowisku dyrektora generalnego. Jest również właścicielem firmy doradczej, szkoleniowej i mentoringowej Krzysztof Kowalski Doradztwo. Rozpoczął pracę w obszarze jakości, po czym kontynuował ją w obszarze operacyjnym. Przez 10 lat zarządzał firmą DGS Poland (2200 pracowników). Specjalizował się w zarządzaniu produkcją i zarządzaniu organizacjami w Polsce i w Danii. Prywatnie interesuje się turystyką, jazdą na rowerze, czytaniem książek i filmem.

Andrzej Holka

Absolwent zarządzania i inżynieri produkcji. Od 5 lat w pracy zawodowej zgłębia, wykorzystuje i wprowadza metodologię Lean management. Ukończył Akademię Trenera Biznesu, jestem trenerem wewnętrznym i zewnętrznym firm produkcyjnych. Posiada szerokie doświadczenie w e-Learningu. Bogate doświadczenie zdobywał podczas pracy zawodowej m.in. w firmach Noratel oraz Cargotec. Na codzień interesuje się bieganiem, muzyką i filmem.

Michał Malczewski

Inżynier mechaniki i budowy maszyn oraz magister ekonomii. Posiada solidne doświadczenie korporacyjne w dziedzinie zaawansowanego zapewnienia jakości w łańcuchu dostaw, dzięki któremu dostarcza kreatywne rozwiązania dla właścicieli firm oraz kadry kierowniczej średniego i wyższego szczebla. Każdego dnia inwestuje w swój rozwój i dzieli się nim ze swoimi klientami i słuchaczami. Jest przekonany, że biznes podparty najwyższą jakością zoptymalizowanych procesów oraz wynikających z nich produktów i usług, zawsze będzie w dalszej perspektywie odnosił sukcesy. Główne zainteresowania to szeroko pojęty biznes i jego interakcja ze środowiskiem produkcyjnym i naukowym. Pełni funkcję technicznego biegłego sądowego przy SO w Szczecinie a od 2017 r. wykładowcy WSB (obecnie Uniwersytetu WSB Merito) z zakresu Lean Management.

W wolnych chwilach lubi posłuchać ulubionej muzyki na płycie winylowej oraz poczytać dobre artykuły o nowinkach technologicznych.

Maciej Borula

Absolwent Politechniki Szczecińskiej, Wydziału Elektrycznego i Zachodniopomorskiej Szkoły Biznesu. Od 2001 roku związany z firmami produkcyjnymi w branży elektronicznej i elektrycznej w obszarze planowania, logistyki i zakupów oraz systemów ERP. Od blisko 15 lat w Backer OBR - grupa NIBE Industrier AB. Aktualnie kieruje działem planowania

produkcji i logistyki.

Anna Guzik

Trener szerokiej gamy narzędzi Lean Management. Swoje doświadczenie od kilku lat zdobywa w firmach produkcyjnych głównie z branży medycznej. Swoim zapałem do optymalizacji stara się zarazić uczestników szkoleń, jednocześnie zaszczepiając w nich pozytywne nastawienie do zmian.